

跌跤是學習 嚴凱泰：不要常換工作

獲頒交大名譽博士 「你們讀博士花3年 我花23年」 回首艱辛路 哽咽到必須休息十分鐘

【記者李青霖／新竹市報導】裕隆集團執行長嚴凱泰昨以「逐夢、築夢」為題，與交大師生分享經驗。談起當年接下裕隆集團，被笑「敗家嚴」，到今天自創品牌的艱辛過程。他告訴年輕人，跌跤也是一種學習，但不要天天想換工作，「因為滾石不生苔」。

他說，剛踏出社會有很多選擇，都可嘗試，但試過兩、三件事情後，「就必須Say Do！」像他有一些絕頂聰明的朋友，只因不斷換工作，至今一事無成。這樣的人很多，尤其年輕人更是這樣。

嚴凱泰強調，不是要年輕人一開始就選定工作，但不要對每個工作都不滿意，天天喊「我要換工作」，「時光稍縱即逝，你可以Try，你可以Fight，但不要天天不斷的選擇，「這很可怕」。

他說，他從小就立志要幫父母親完成他們的心願，「還好我一直堅持在我相信的汽車工業」，否則，每天變來變去，今天也會變得很可怕。

嚴凱泰昨天獲頒國立交通大學「名譽管理學博士」學位，並和交大管理學院教授朱博湧對談。

嚴凱泰說自己並不聰明，必須花更多時間學習，交大每位同學都更優秀，「你們花三、五年就可以拿到博士，我花了

廿三年」，全場哄堂大笑；當講到自創品牌的艱辛過程，他哽咽無法言語，休息約十分鐘後才上台。

他說，廿歲以後，一心想趕快回家協助母親；一九九〇年，他廿三歲接任裕隆首席副總裁，每天待決公文堆滿桌，他不敢簽；油漆廠增加設備得花幾十萬元，開了三小時的會，還是沒結果，那時外界有人稱他「敗家嚴」。

學生問他如何處理情緒與壓力？如何規劃人生方向？嚴凱泰說，人生有起伏，「就是要面對」。二〇〇八年母親生病，自有品牌納智捷（LUXGEN）研發到一半，加上金融海嘯衝擊，申請大陸設廠證照下不來，壓力排山倒海，「怎麼辦？但還是要面對！」

他說，面對壓力，每天還是要上班，「因為我不是一個人」，除了老婆、女兒，還有許多員工，「人不對找人，事不對還是做事」，就是要找到方法。



↑裕隆集團總裁嚴凱泰獲頒交大名譽博士，演講時回憶起研發自有品牌的艱苦，忍不住流淚。

◀典禮結束後太太陳莉蓮（左）與女兒一同上台獻花。記者鄭超文／攝影

